



สถาบันวิจัยและพัฒนา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

Research and Development Institute

Rajamangala University of Technology Srivijaya

“การเหลาใจทย์จากงานประจำ ... เพื่อทำวิจัย”



ดร.สุดคณิ่ง ณ ระนอง
รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
สถาบันวิจัยและพัฒนา

โครงการ “การพัฒนาใจทย์วิจัยเพื่อเสนอขอรับทุนสนับสนุนการวิจัย : วิจัยสถาบัน พ.ศ. 2566”



Research งานวิจัย



- ❖ ความหมายของวิจัยสถาบัน
- ❖ ความสำคัญของวิจัยสถาบัน
- ❖ ความเหมือนและความแตกต่างระหว่างวิจัยทั่วไปกับวิจัยแบบ R2R
- ❖ การกำหนดปัญหาการวิจัย/โจทย์วิจัย
- ❖ ตัวอย่างประเด็นโจทย์วิจัยสถาบัน
- ❖ แนวทางการเขียนโครงการวิจัยสถาบัน

หัวข้อบรรยาย

วิเคราะห์ตนเอง

อะไรคือปัญหาของตนเองในการทำวิจัย



วิเคราะห์ตนเอง



อะไรคือปัญหาของตนเองในการทำวิจัย

เริ่มต้นทำวิจัยไม่ถูก

คิดว่างานวิจัยเป็นเรื่องใหญ่

งานเยอะไม่มีเวลา

ไม่เห็นความสำคัญ
ของการทำวิจัย

???



ลองวิเคราะห์ตนเอง

กลุ่มที่ 1 เก็บข้อมูลไว้บ้างแล้ว แต่ยังไม่รู้ว่าจะทำอะไรต่อไป

กลุ่มที่ 2 มีโครงการวิจัยหรือมีหัวข้ออยู่แล้ว แต่ยังไม่ได้เริ่มทำ

กลุ่มที่ 3 สนใจที่จะทำวิจัยมาก แต่ยังไม่มีโครงการที่แน่นอน

กลุ่มที่ 4 สนใจที่จะทำวิจัยพอสมควร แต่ไม่ค่อยแน่ใจว่าจะทำได้หรือไม่

กลุ่มที่ 5 ไม่ต้องการทำวิจัยเลย ยุ่งยาก ไม่สนใจ

วิจัยสถาบัน คือ อะไร ?

วิจัย

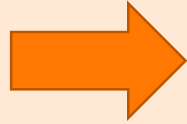
+

สถาบัน

Research

Institutional

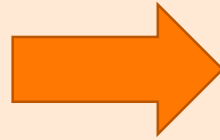
วิจัย Research



- ☑ การศึกษาค้นคว้าหาความรู้ใหม่
(Finding answer to question)
- ☑ มีวัตถุประสงค์ของการค้นคว้าที่แน่ชัด
(Focused and limited to a specific scope)
- ☑ ดำเนินการศึกษาค้นคว้าอย่างเป็นระบบ
(Systematic procedures)

การวิจัย (RESEARCH) คือ กระบวนการในการแสวงหาความรู้ความ
ความจริงของปรากฏการณ์ต่าง ๆ อย่างมีแบบแผน โดยทำการศึกษาค้น
คว้าอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ได้ความรู้ความจริงที่ถูกต้องและเชื่อถือได้

สถาบัน
Institutional



หน่วยงาน/ องค์กร/ บริษัท/
สถานศึกษา เป็นต้น

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
Rajamangala University of Technology Srivijaya

RUTS

RAJAMANGALA
UNIVERSITY
OF TECHNOLOGY
SRIVIJAYA

ความหมายของวิจัยสถาบัน



เป็นการวิจัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสถาบันแต่ละแห่ง นำผลมาใช้ในการกำหนดนโยบาย แผนงาน และแนวทางการบริหารและการแก้ปัญหาของสถาบันนั้น ๆ

(วิจิตร ศรีสอ้าน, 2558)

การวิจัยในเรื่องเกี่ยวกับหน่วยงานของตนเอง หรือสถานศึกษาของตนเอง และนำผลการวิจัยมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงานได้รับการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

(สมหวัง พิธิยานุวัฒน์, 2546)



- 📍 เพื่อเป็นสารสนเทศของสถาบัน
- 📍 เพื่อกำหนดนโยบายและการตัดสินใจ
- 📍 เพื่อนำผลมาใช้แก้ปัญหาและพัฒนาสถาบัน
- 📍 เพื่อการประเมินผลและการประกันคุณภาพการศึกษา
- 📍 ใช้ประกอบการเข้าสู่ตำแหน่งตามระดับความก้าวหน้าในอาชีพ

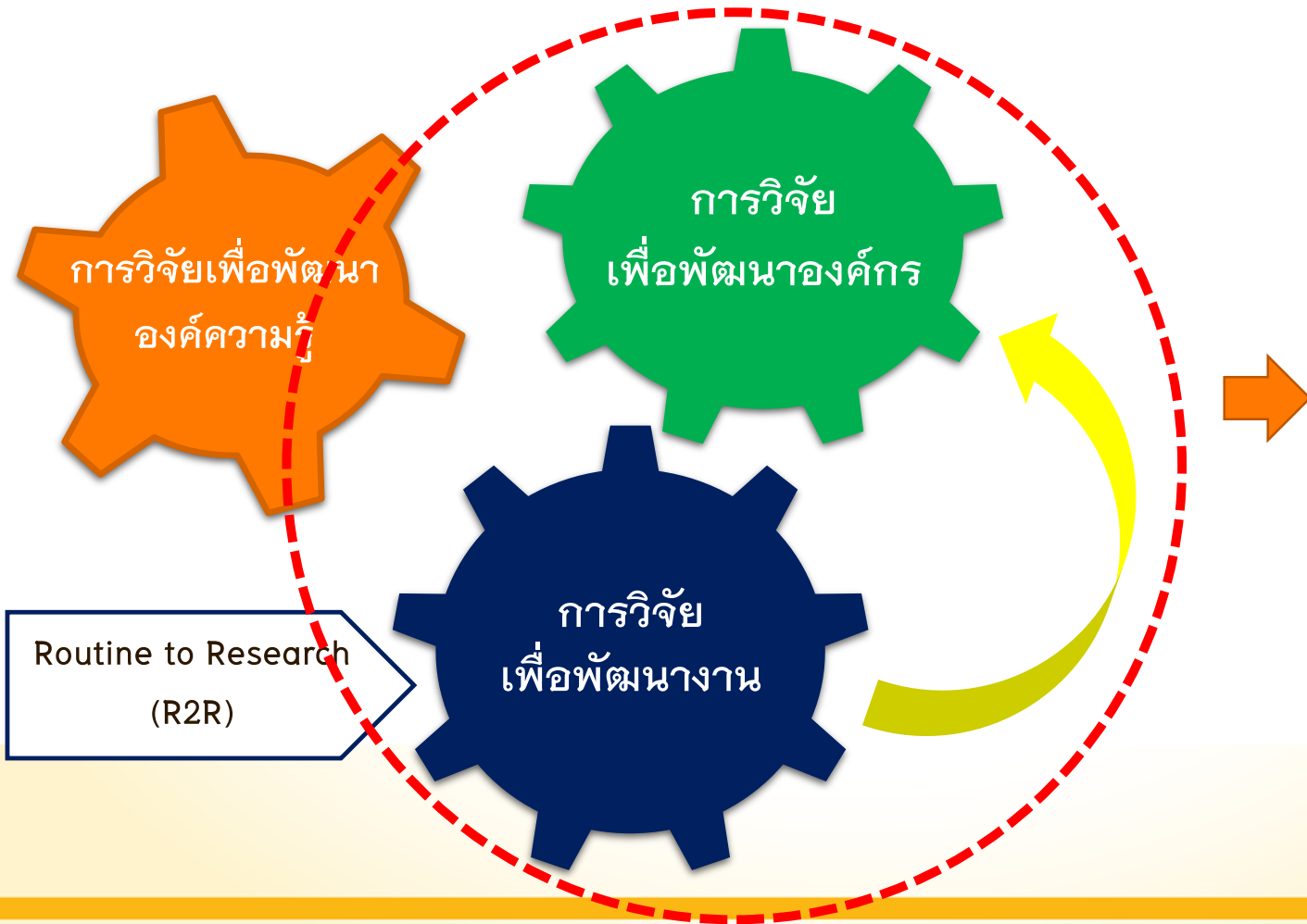






Routine to Research
(R2R)

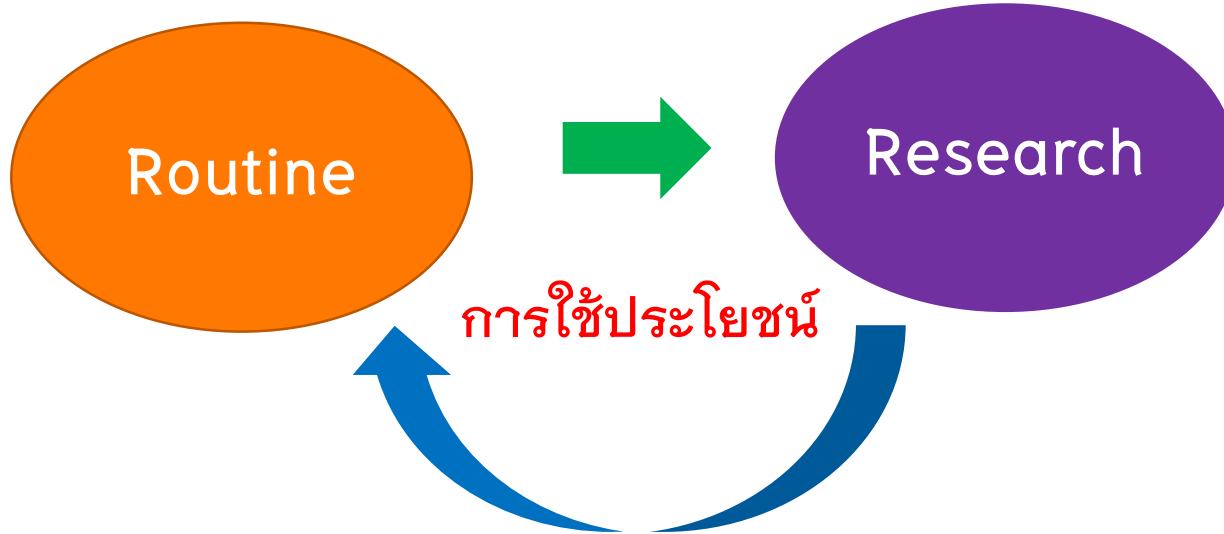




การวิจัย
สถาบัน

R2R (Routine to Research) = การพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย

พัฒนางาน + พัฒนาคคน



R2R เป็นเครื่องมือในการ
พัฒนาคคน เพื่อพัฒนางาน
และขับเคลื่อนองค์กรสู่
องค์กรแห่งการเรียนรู้
(Learning Organization)

ที่มา ศ.ดร. นชกฤต วันตะเมล์, 2564

องค์ประกอบที่สำคัญของ R2R



โจทย์วิจัย มาจากปัญหาหน้างาน ปัญหาจากงานประจำ และต้องการพัฒนางานประจำให้ดีขึ้น

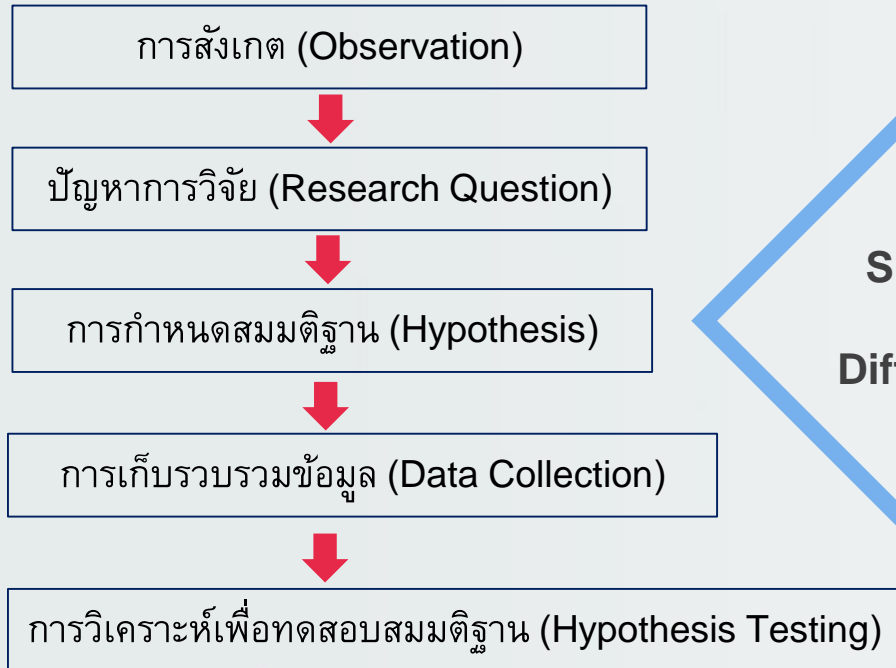
ผู้วิจัย เป็นผู้ทำงานประจำนั่นเอง และต้องทำหน้าที่หลักในการวิจัย โดยอาจมีผู้ร่วม หรือ เชิญผู้เชี่ยวชาญมาร่วมงานด้วย (ผู้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ)

**ผลลัพธ์
ของการวิจัย** ต้องวัดผลได้ ช่วยลดขั้นตอนการทำงาน ส่งผลต่อการให้บริการที่ดีขึ้น
หรือช่วยแก้ปัญหางาน / องค์กร

การนำผลวิจัยไปใช้ ปรับปรุงการทำงานและการบริการให้ดีขึ้น รวมถึงพัฒนาองค์กร

การวิจัยทั่วไป กับ การวิจัย R2R

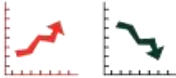
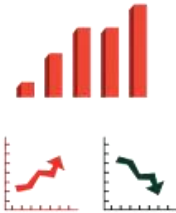
การวิจัยทั่วไป



Simple
VS
Difference

การวิจัย R2R





R2R



Research
Institutional

เริ่มต้นทำวิจัย

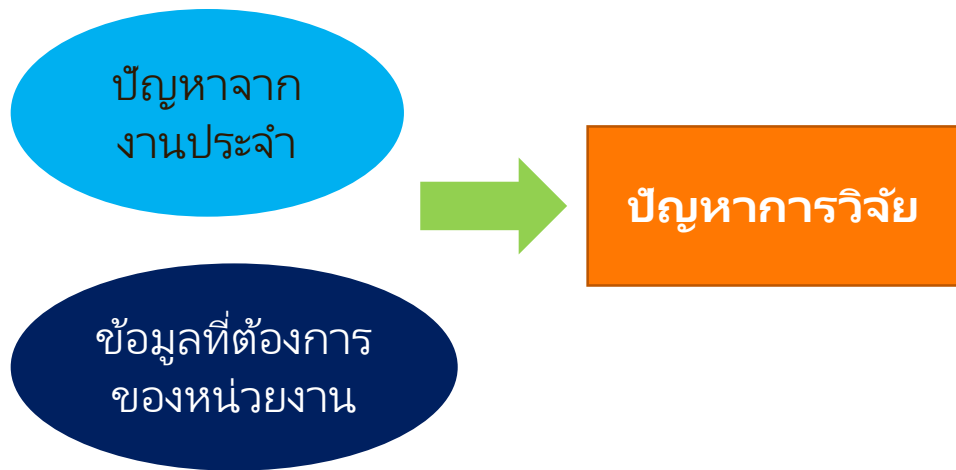
Start to Research



การกำหนดปัญหา/
โจทย์การวิจัย

การกำหนดปัญหาการวิจัย/โจทย์วิจัย

การวิเคราะห์ปัญหาการวิจัย



การกำหนดปัญหาการวิจัย/โจทย์วิจัย

การวิเคราะห์ปัญหาการวิจัย

ปัญหาจาก
งานประจำ

ข้อมูลที่ต้องการ
ของหน่วยงาน



ปัญหาการวิจัย

ทำอะไร ?

วิธีดำเนินการวิจัย
(เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย/
การวิเคราะห์ข้อมูล)

How

Who

What

Why

Where

When

**5W
1H**

อยากรู้อะไร ?
วัตถุประสงค์

ทำที่ไหน ?
ขอบเขตการวิจัย

ทำเมื่อไหร่ ?
ขอบเขตการวิจัย

ทำกับใคร ?
วิธีดำเนินการวิจัย
(ประชากร/กลุ่มตัวอย่าง)

ทำไมต้องทำวิจัยเรื่องนี้ ?

ที่มาและความสำคัญ/ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ที่มาของการกำหนดปัญหาการวิจัย/โจทย์วิจัย

1. ความสนใจของผู้วิจัย

- ปัญหาจากงานประจำ
- ความต้องการของหน่วยงาน/ ฝ่ายงาน/ คณะ/ วิทยาลัย/ มหาวิทยาลัย

2. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัย

3. ตรงกับความต้องการของแหล่งทุน/ ประกาศทุน



ตัวอย่างประเด็น **โจทย์วิจัยสถาบัน**



ตัวอย่างประเด็น **โจทย์วิจัยสถาบัน**



ด้านหลักสูตร
(Curriculum)



ด้านงบประมาณ
(Budget)



ด้านบุคลากร
(Personnel)



ด้านเทคโนโลยี
(Technology)



ด้านนักศึกษา
(Student)



ด้านอาคารสถานที่
(Building)



ด้านอื่น ๆ
(Other)



ตัวอย่างประเด็นโจทย์วิจัยสถาบัน : **ด้านนักศึกษา**



- ❖ การตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยฯ
- ❖ ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักศึกษา
- ❖ การลาออกการค้น / การพ้นสภาพนักศึกษา

ตัวอย่างประเด็นโจทย์วิจัยสถาบัน : ด้านนักศึกษา

ปัญหาวิจัย: จำนวนนักศึกษาลดลง

ประเด็นโจทย์วิจัย: สาเหตุที่จำนวนนักศึกษาลดลง
ปัจจัยใดบ้างที่ส่งผลต่อการเลือกศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา
สภาพปัญหา / ความต้องการของผู้เรียน

ประชากร: กลุ่มเป้าหมายที่จะทำวิจัย นักเรียนระดับมัธยมศึกษา / นักศึกษาของมทร.ศรีวิชัย

ชื่อเรื่องวิจัย:

- ปัจจัยในการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายในจังหวัดตรัง
- การศึกษาสภาพปัญหาและความต้องการของนักศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
- การพลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาในยุคภาวะวิกฤตผู้เรียน

ตัวอย่างประเด็นโจทย์วิจัยสถาบัน : ด้านนักศึกษา



- ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการลาออกการค้นของนักศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
- การมีส่วนร่วมในกิจกรรมเสริมหลักสูตรของนักศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
- ปัญหาการปรับตัวของนักศึกษาชั้นปีที่ 1 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
- รูปแบบการจัดการเรียนการสอนออนไลน์ที่เหมาะสมสำหรับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

ตัวอย่างประเด็นโจทย์วิจัยสถาบัน : **ด้านหลักสูตร**



- ❖ การจัดระบบการจัดตารางสอน / รายวิชาที่เปิดสอน
- ❖ ปัญหาการจัดการเรียนการสอนในหมวดรายวิชาศึกษาทั่วไป
- ❖ ปัญหาการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร
- ❖ การมีงานทำของบัณฑิต / ความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต
- ❖ สมรรถนะของนักศึกษาที่ตรงต่อความต้องการของผู้ประกอบการ

ตัวอย่างประเด็นโจทย์วิจัยสถาบัน : **ด้านงบประมาณ**



- ❖ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการงบประมาณของหน่วยงาน
- ❖ การจัดการฐานข้อมูลด้านการเงินและบัญชีเพื่อการบริหารจัดการ
- ❖ การวิเคราะห์ต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่อหัวของนักศึกษา
- ❖ การติดตามและประเมินผลการบริหารงบประมาณ
- ❖ การวิเคราะห์ความคุ้มค่าการลงทุนของโครงการ

ตัวอย่างประเด็นโจทย์วิจัยสถาบัน : **ด้านบุคลากร**



- การศึกษาแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากร
- คุณภาพชีวิตของบุคลากร
- ความก้าวหน้าในวิชาชีพตามสายงาน
- การติดตามงานวิจัย / ส่งผลผลิตงานวิจัยของบุคลากรสายวิชาการ

ตัวอย่างประเด็นโจทย์วิจัยสถาบัน : ด้านเทคโนโลยี



- ระบบฐานข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อการบริหารจัดการองค์กรสมัยใหม่
- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการให้บริการ
- การพัฒนาเครือข่ายระบบคอมพิวเตอร์

ตัวอย่างประเด็นโจทย์วิจัยสถาบัน : ด้านอาคารสถานที่



- ❖ การใช้ประโยชน์ของห้องเรียน/พื้นที่อาคาร
- ❖ สิ่งอำนวยความสะดวก
- ❖ สภาพแวดล้อมภายใน/ภายนอกมหาวิทยาลัย

ตัวอย่างประเด็นโจทย์วิจัยสถาบัน : **ด้านอื่น ๆ**



- ❖ ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีรัช
- ❖ การสร้างการรับรู้ในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ
- ❖ การประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของโครงการวิจัย

แนวทางการเขียนโครงการวิจัยสถาบัน

แนวทางการเขียนโครงการวิจัยสถาบัน

1

ชื่อโครงการวิจัย

- สื่อความหมายให้ทราบถึงเรื่องที่จะทำวิจัย

- กระชับ / น่าสนใจ

- ชื่อเรื่องภาษาไทย/อังกฤษสอดคล้องกัน

- ✗ ไม่สอดคล้องกับปัญหา/วัตถุประสงค์

- ✗ ไม่ระบุกลุ่มศึกษา/พื้นที่ศึกษา

- ✗ ใช้คำฟุ่มเฟือย

แนวทางการเขียนโครงการวิจัยสถาบัน

1

ชื่อโครงการวิจัย

- สื่อความหมายให้ทราบถึงเรื่องที่จะทำวิจัย
- กระชับ / น่าสนใจ
- ชื่อเรื่องภาษาไทย/อังกฤษสอดคล้องกัน

- ❌ ไม่สอดคล้องกับปัญหา/วัตถุประสงค์
- ❌ ไม่ระบุกลุ่มศึกษา/พื้นที่ศึกษา
- ❌ ใช้คำฟุ่มเฟือย

2

ที่มาและความสำคัญ ของปัญหา

- ภูมิหลังที่มาของการทำปัญหาวิจัย
- ระบุความจำเป็นที่จะต้องทำวิจัยเรื่องนี้
- อาจมีตัวเลข/ข้อมูลพื้นฐานประกอบ

- ❌ ขาดการระบุสาเหตุของปัญหา
- ❌ ไม่มีข้อมูลสนับสนุน
- ❌ ขาดการลงคุณภาพปัญหาจริง
- ❌ ไม่อ้างอิงแหล่งที่มาของข้อมูล

แนวทางการเขียนโครงการวิจัยสถาบัน

3

วัตถุประสงค์ ของการวิจัย

- ระบุความมุ่งหมายของการวิจัย
- สามารถวัดและประเมินผลได้
- แสดงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร

- ❌ วัตถุประสงค์มากเกินไป (หลายข้อ)
- ❌ ไม่สามารถวัดผลได้
- ❌ วัตถุประสงค์ไม่ครอบคลุมประเด็น
ปัญหาการวิจัย

แนวทางการเขียนโครงการวิจัยสถาบัน

3

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- ระบุความมุ่งหมายของการวิจัย
- สามารถวัดและประเมินผลได้
- แสดงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร

- วัตถุประสงค์มากเกินไป (หลายข้อ)
- ไม่สามารถวัดผลได้
- วัตถุประสงค์ไม่ครอบคลุมประเด็นปัญหาการวิจัย

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษา.....
2. เพื่อเปรียบเทียบ.....กับ.....
3. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่าง.....

แนวทางการเขียนโครงการวิจัยสถาบัน

3

วัตถุประสงค์ ของการวิจัย

- ระบุความมุ่งหมายของการวิจัย
- สามารถวัดและประเมินผลได้
- แสดงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร

- ❌ วัตถุประสงค์มากเกินไป (หลายข้อ)
- ❌ ไม่สามารถวัดผลได้
- ❌ วัตถุประสงค์ไม่ครอบคลุมประเด็น
ปัญหาการวิจัย

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษา.....
2. เพื่อเปรียบเทียบ.....กับ.....
3. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่าง.....

4

ขอบเขต ของการวิจัย

- ขอบเขตด้านประชากร (ศึกษาใคร)
- ขอบเขตด้านเนื้อหา (ศึกษาอะไร)
- ขอบเขตพื้นที่วิจัย (ศึกษาที่ไหน)

- ❌ ระบุขอบเขตของการวิจัยไม่ครบถ้วน

แนวทางการเขียนโครงการวิจัยสถาบัน

5

กรอบแนวคิด ของการวิจัย

- ระบุตัวแปรที่ศึกษา
- เขียนแผนภาพเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ศึกษา
- เชื่อมโยงภาพรวมของงานวิจัย

- ❌ ระบุตัวแปรไม่ถูกต้อง
ตัวแปรอิสระ / ตัวแปรตาม
- ❌ เชื่อมโยงความสัมพันธ์ไม่สอดคล้องกับ
วัตถุประสงค์การวิจัย

แนวทางการเขียนโครงการวิจัยสถาบัน

5

กรอบแนวคิด ของการวิจัย

- ระบุตัวแปรที่ศึกษา
- เขียนแผนภาพเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ศึกษา
- เชื่อมโยงภาพรวมของงานวิจัย

- ❌ ระบุตัวแปรไม่ถูกต้อง
ตัวแปรอิสระ / ตัวแปรตาม
- ❌ เชื่อมโยงความสัมพันธ์ไม่สอดคล้องกับ
วัตถุประสงค์การวิจัย

6

วิธีดำเนินการวิจัย

- รูปแบบการวิจัย (วิจัยเชิงสำรวจ วิจัยเชิงคุณภาพ วิจัยเชิงปริมาณ)
- ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง (การกำหนดขนาดตัวอย่าง)
- ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา
- เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย (แบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์)
- วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล
- การวิเคราะห์ข้อมูล

แนวทางการเขียนโครงการวิจัยสถาบัน

7

ประโยชน์ที่
คาดว่าจะได้รับ

- ระบุประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย
- ระบุหน่วยงานที่นำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

แนวทางการเขียนโครงการวิจัยสถาบัน

7

ประโยชน์ที่
คาดว่าจะได้รับ

- ระบุประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย
- ระบุหน่วยงานที่นำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

8

เอกสารอ้างอิง

- รูปแบบการเขียนอ้างอิง และบรรณานุกรม (รูปแบบ APA)

- เขียนไม่ถูกต้องตามรูปแบบ
- ระบุการอ้างอิงไม่ครบถ้วน

แนวทางการเขียนโครงการวิจัยสถาบัน

9

ระยะเวลา
ที่ทำการวิจัย

- ระบุแผนการดำเนินงานของโครงการวิจัย
- ระบุรายละเอียดของกิจกรรม

แนวทางการเขียนโครงการวิจัยสถาบัน

9

ระยะเวลา
ที่ทำการวิจัย

- ระบุแผนการดำเนินงานของโครงการวิจัย
- ระบุรายละเอียดของกิจกรรม

10

งบประมาณ

- ค่าตอบแทน
- ค่าใช้สอย
- ค่าวัสดุ

ทำวิจัยเรื่องอะไรดี ?
แล้วจะวางแผนอย่างไร ?

ทำวิจัยเรื่องอะไรดี แล้วจะวางแผนอย่างไร

What ปัญหาในปัจจุบัน	สาเหตุ	สิ่งที่อยากรู้/อยากได้ (ผลผลิต/ผลลัพธ์)	รู้แล้วทำอะไร	วัตถุประสงค์ ของการวิจัย
1.....	Why How			
	Where Who			

ทำวิจัยเรื่องอะไรดี แล้วจะวางแผนอย่างไร

What ปัญหาในปัจจุบัน	สาเหตุ	สิ่งที่อยากรู้/อยากได้ (ผลผลิต/ผลลัพธ์)	รู้แล้วทำอะไร	วัตถุประสงค์ ของการวิจัย
1.....	Why How			
	Where Who			



การสร้างแรงบันดาลใจในการทำวิจัยสถาบัน



การสร้างแรงบันดาลใจในการทำวิจัยสถาบัน

- ❖ แบ่งเวลา (เวลางาน / เวลาการทำวิจัย / เวลาส่วนตัว)
- ❖ สร้างบรรยากาศในที่ทำงาน (KM)
- ❖ หา Team วิจัย (ต่างคณะ / ต่างหน่วยงาน)
- ❖ หาที่ปรึกษา / ผู้เชี่ยวชาญ



Q & A

ขอให้ทุกท่านสนุกกับการทำวิจัย

