



Logical Framework

Logical Framework



- LogFrame
- เครื่องมือในการ “วางแผน” “บริหารจัดการ” และ “ประเมิน”
โครงการ
- แสดงความสัมพันธ์ของ “เหตุ (Cause)” และ “ผล (Effect)”

Problem Tree

ปัญหา : เกษตรกรยกระดับรายได้การเกษตรไม่ได้

ขาดการบริหารจัดการ Value Chain

ต้นทุนสูง

ไม่รู้จักทางเลือก
ใหม่ๆ

ขาด S&T

ผลิตได้ไม่ตรงกับ
ความต้องการ

ราคาไม่แน่นอน

ขาดตัวช่วย

ขาดพันธุ์

ขาดข้อมูล

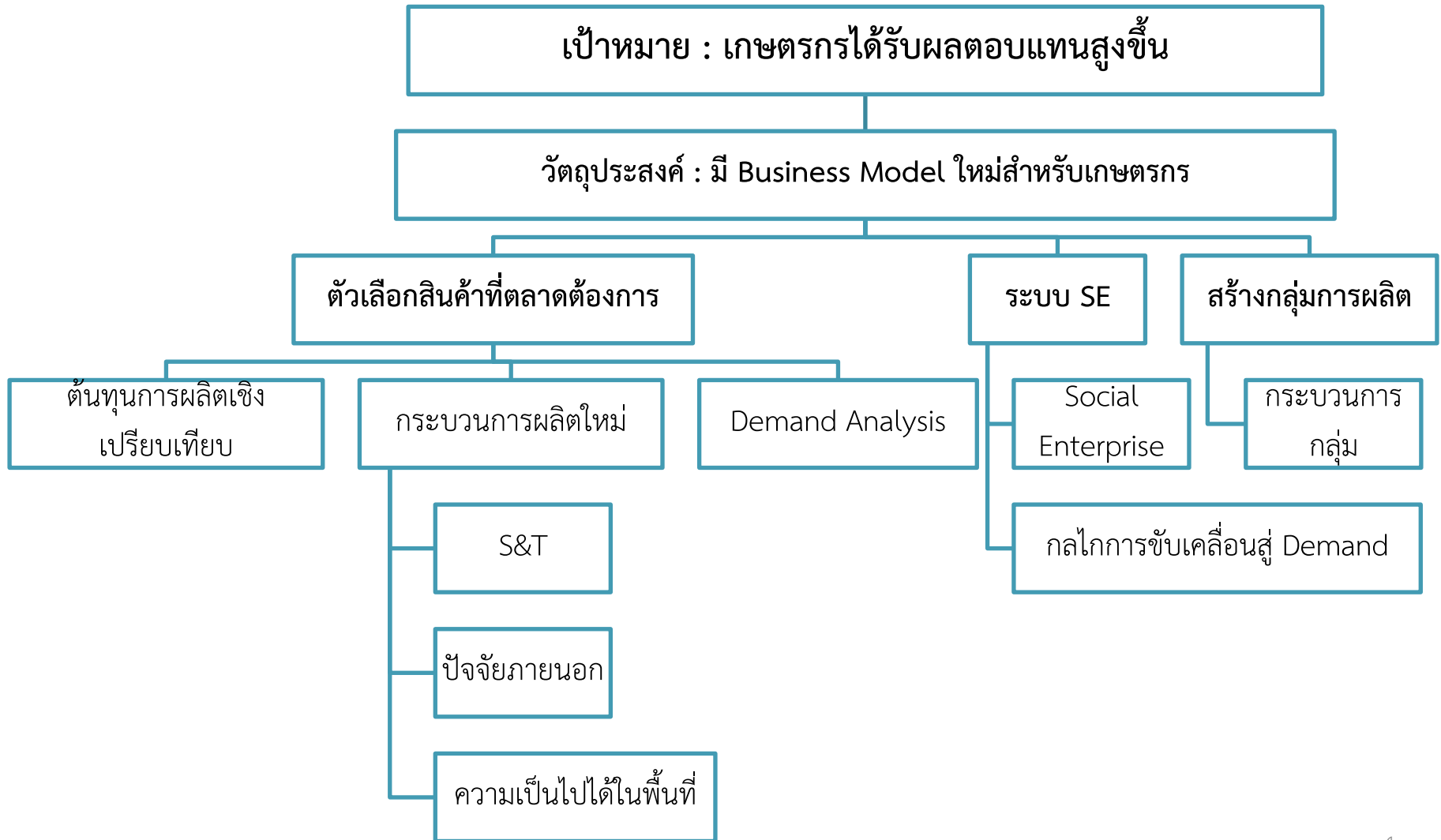
ประสิทธิภาพต่ำ

ขาดความรู้ความ
เข้าใจตลาด

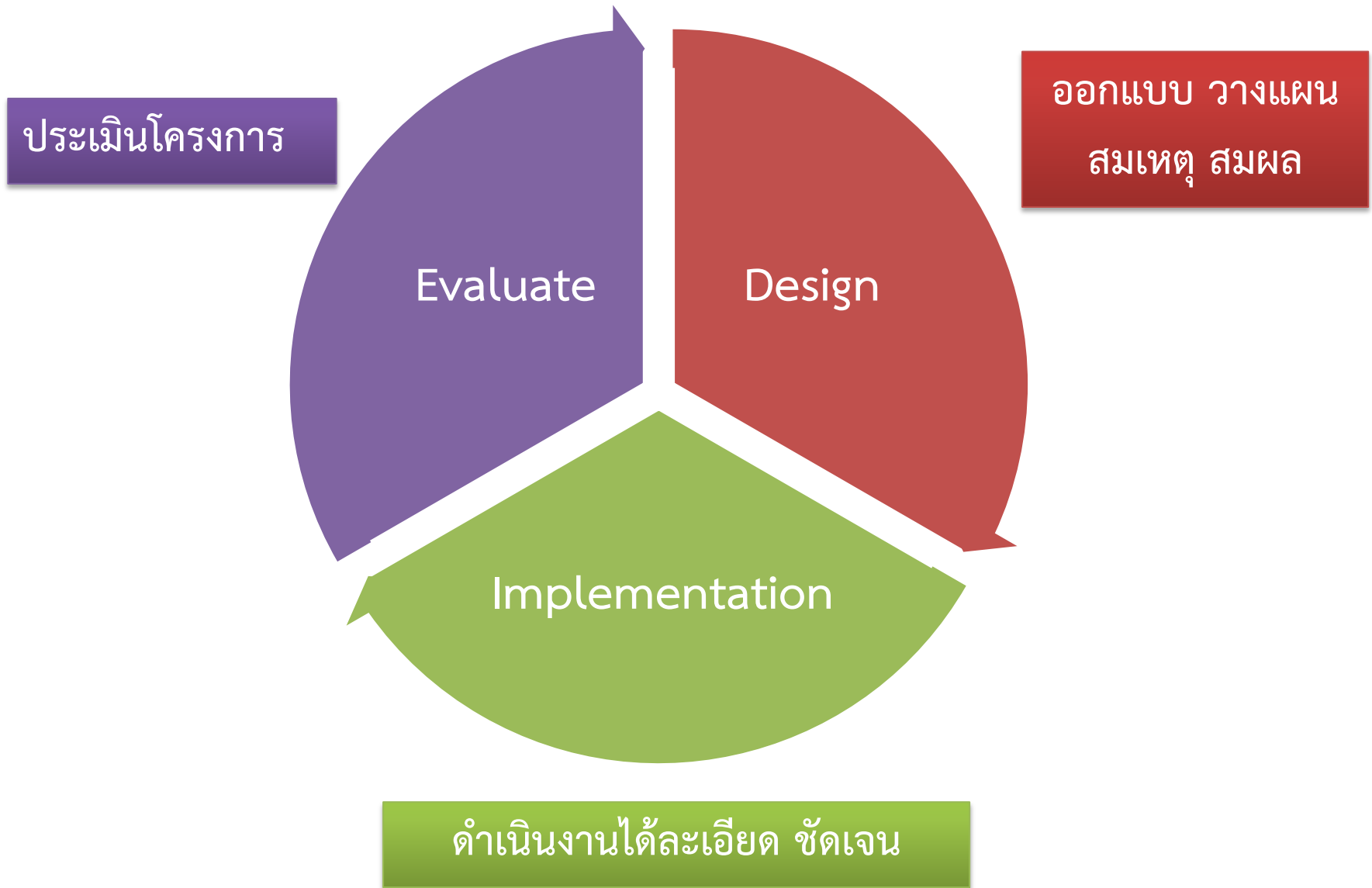
อาหารแพง

ขาดความรู้ในการ
ผลิต

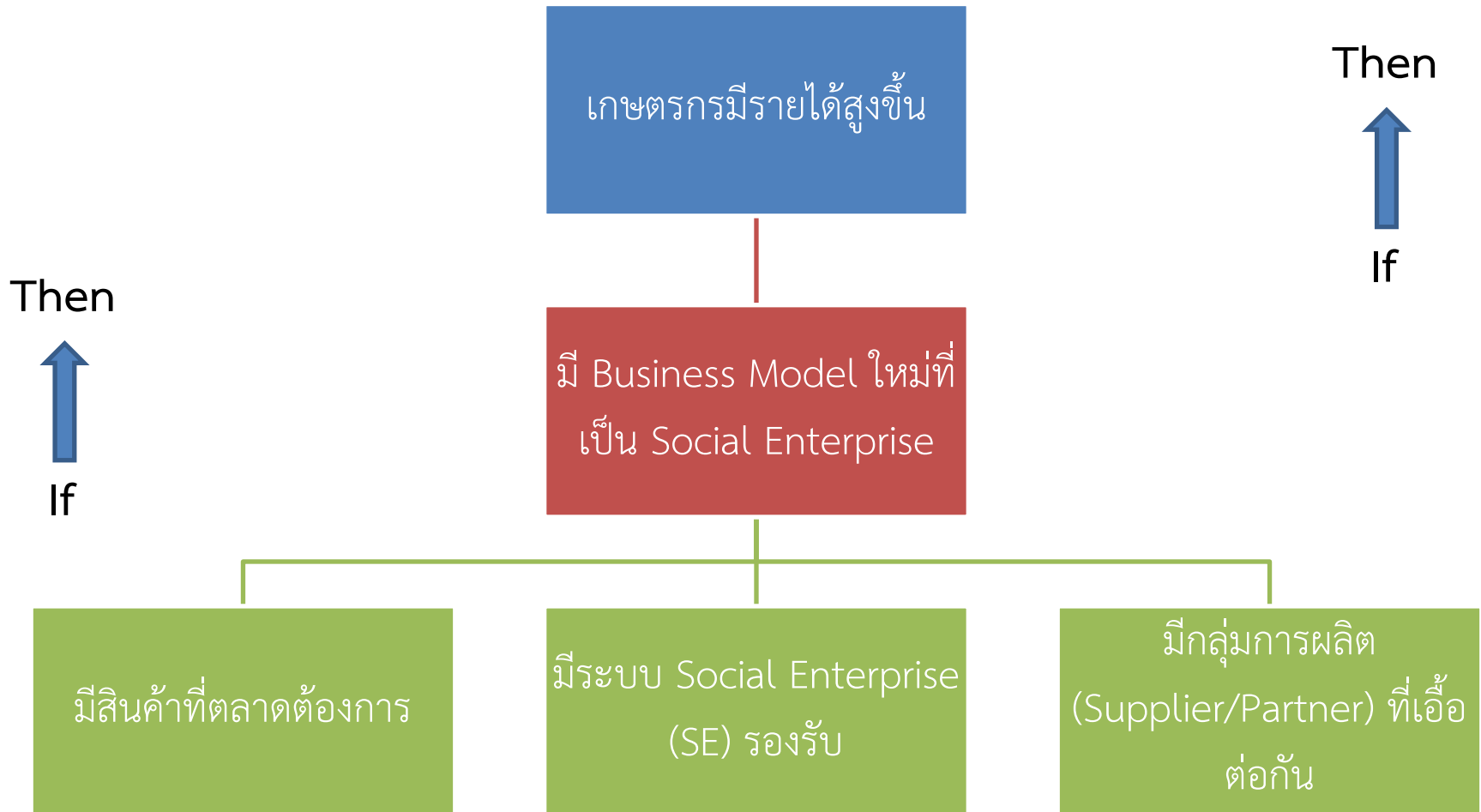
Objective Tree



Logical Framework



Logic If -Then



รูปแบบของ LogFrame

	เนื้องาน (Project Description)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หลักฐานยืนยัน (Verifiable Indicators)	ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อ ความสำเร็จ (Assumption)
Goal (Outcomes)				
Purpose (Objectives)				
Outputs				
Activities				
Input				

	เนื้องาน (Project Description)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หลักฐานยืนยัน (Verifiable Indicators)	ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อความสำเร็จ (Assumption)
Goal (Outcomes)	เกษตรกรได้รับผลตอบแทนสูงขึ้น			
Purpose (Objectives)	มี Business Model ใหม่			
Outputs	<ul style="list-style-type: none"> • มีสินค้าที่ตลาดต้องการ • มีระบบ Social Enterprise 			
Activities	โครงการวิจัย.....			
Input	<ul style="list-style-type: none"> • งบประมาณ • คน 			

	เนื้องาน (Project Description)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หลักฐานยืนยัน (Verifiable Indicators)	ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อความสำเร็จ (Assumption)
Goal (Outcomes)	การผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวได้มาตรฐาน GAP Rice Seed ปี 2557	ผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวได้มาตรฐาน GAP Rice Seed ปี 2557	เมล็ดพันธุ์ข้าวที่ได้ตราสัญลักษณ์ Q	1. การสนับสนุนทรัพยากรบุคคลและความรู้ของศูนย์เมล็ดพันธุ์ข้าว ชัยนาท, สหกรณ์ การเกษตร, กรมการข้าว
Purpose (Objectives)	<ol style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบรับรองมาตรฐานแปลง พัฒนารูปแบบเครือข่ายการผลิต ศึกษาโครงสร้างตลาดเมล็ดพันธุ์ข้าว 	<ol style="list-style-type: none"> ตารางตรวจรับรองแปลงที่นำไปใช้ ความเข้าใจตรงกันระหว่างร้านค้ากับเกษตรกรแปลงปลูก Supply Chain, Value Chain 		<ol style="list-style-type: none"> การมีส่วนร่วมของชมรมผู้ผลิตและจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ข้าวชัยนาท และสหกรณ์การเกษตรกรในจังหวัดอุตรดิตถ์

	<p>เนื้องาน (Project Description)</p>	<p>ตัวชี้วัด (Indicators)</p>	<p>หลักฐาน ยืนยัน (Verifiable Indicators)</p>	<p>ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อความสำเร็จ (Assumption)</p>
<p>Outputs</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้ประกอบการที่เข้าใจ และสามารถตรวจสอบ แปลงตามมาตรฐาน GAP Rice Seed 2. เกษตรเข้าใจและ สามารถตรวจสอบ แปลงตามมาตรฐาน GAP Rice Seed 			
<p>Activities</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. แปลงหน่วยวัด มาตรฐานเมล็ดพันธุ์ข้าว เป็นมาตรฐานแปลง 2. ศึกษาโครงสร้างตลาด เมล็ดพันธุ์ข้าว 3. อบรม GAP Rice Seed 	<ul style="list-style-type: none"> •คู่มือการเก็บข้อมูล ระดับแปลง •วิธีการประมาณการ จำนวนต้นข้าวในแปลง •จำนวนเมล็ดพันธุ์ข้าว ต่อหน้าหนัก 		
<p>Input</p>				<p>10</p>

	<p>เนื้องาน (Project Description)</p>	<p>ตัวชี้วัด (Indicators)</p>	<p>หลักฐานยืนยัน (Verifiable Indicators)</p>
<p>Goal (Outcomes)</p>	<p>เกษตรกรมีรายได้และผลตอบแทนสูงขึ้นและเกิดเศรษฐกิจหมุนเวียนในพื้นที่มากขึ้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> •เกษตรกรรายได้ดีขึ้น 80% •ร้านค้ากำสูงขึ้น 60% •พ่อค้าคนกลางรายได้ดีขึ้น 40% •มีไก่สุขภาพ (3 Low) วางขายตามร้านอาหารหรือร้านค้าชั้นสูงหรือเพื่อสุขภาพมากขึ้น 	
<p>Purpose (Objectives)</p>	<ul style="list-style-type: none"> •พัฒนาระบบการบริหารจัดการห่วงโซ่การผลิตเนื้อไก่สุขภาพ (ไก่ 3 Low) จาก Farm-to-Fork •สร้างระบบเชื่อมต่อให้มั่นคงและสร้างมูลค่าให้กับห่วงโซ่ 	<ul style="list-style-type: none"> •ได้ Business Model •มี Biosecurity Farm ระดับชุมชน •ข้อตกลงความร่วมมือการจัดการผลตอบแทนที่ชัดเจน 	
<p>Outputs</p>	<ul style="list-style-type: none"> •ลูกไก่ 3 Low •เกษตรกรและเครือข่าย •ฟาร์มที่มี Biosecurity •Traceability data system •ระบบการผูกมัดระหว่างห่วงโซ่แบบ Sharing Economy 	<p>จำนวนลูกไก่เพิ่มขึ้น 300%</p> <p>จำนวนเกษตรกร</p> <p>จำนวนร้านอาหารและร้านค้าอาหารสุขภาพ</p> <p>ข้อตกลงความร่วมมือ ข้อตกลงการตอบแทน</p>	<p>คู่มือการดูแลฟาร์มที่มี Biosecurity ระดับชุมชน</p> <p>ระบบฐานข้อมูลเพื่อการตรวจสอบย้อนกลับ Biosecurity</p>

	<p>เนื้องาน (Project Description)</p>	<p>ตัวชี้วัด (Indicators)</p>	<p>หลักฐานยืนยัน (Verifiable Indicators)</p>
<p>Activities</p>	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาระบบการผลิตลูกไก่โดยเชื่อมกับ Key Stakeholder • พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (การเลี้ยง การบัญชี ใช้ออเดอร์) • ปรับปรุงระบบ Biosecurity • การสร้างความร่วมมือระหว่าง Stakeholder และ intensive • การสร้างการรับรู้ แบนดิ่ง • พัฒนาช่องทางการตลาดใหม่ 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุม Focus Group ในกลุ่มเกษตรกร กลุ่มร้านอาหาร High end เพื่อกำหนด Demand และ Incentive/Loyalty • ฟาร์มที่มีการพัฒนาระบบ Biosecurity • โรงเชือดและการจัดการบรรจุภัณฑ์ชุมชนที่ถูกพัฒนาให้มีระบบความปลอดภัย • Media หลากหลายที่ส่งเสริมและสร้างการรับรู้ • จัดประชุมผู้ประกอบการด้านอาหารสุขภาพรายเดิมและรายใหม่ เช่น Fitness ในจังหวัดขอนแก่น การทำตู้แช่อาหารสุขภาพ 	
<p>Input</p>	<ul style="list-style-type: none"> • เกษตรกร • งบประมาณ • นักวิจัยและเทคโนโลยี และสายพันธุ์จากมหาวิทยาลัย • ข้อตกลงความร่วมมือระหว่าง Stakeholder สำคัญ 		

	เนื้องาน (Project Description)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หลักฐานยืนยัน (Verifiable Indicators)	ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อความสำเร็จ (Assumption)
Goal (Outcomes)	มูลค่าทางเศรษฐกิจของธุรกิจทุเรียนในภาคตะวันออกเพิ่ม	เกษตรกร ผู้รวบรวม (ล้ง) ในพื้นที่ได้รับ ROI เพิ่มขึ้น	<ol style="list-style-type: none"> ROI จากการดำเนินธุรกิจในรูปแบบปัจจุบัน ROI คาดการณ์จากการนำรูปแบบการพัฒนาศักยภาพฯ ไปใช้ 	<ol style="list-style-type: none"> ปัญหาทางด้านการผลิต เช่น ภัยธรรมชาติ การระบาดของโรค และแมลง ขาดการสร้างความร่วมมือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่า (Stakeholder Collaboration) อย่างจริงจัง
Purpose (Objectives)	เพื่อสร้างรูปแบบการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจทุเรียน	รูปแบบการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจทุเรียน	กระบวนการนำรูปแบบการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจทุเรียนไปใช้	

	เนื้อหา (Project Description)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หลักฐานยืนยัน (Verifiable Indicators)	ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อความสำเร็จ (Assumption)
Outputs	<ol style="list-style-type: none"> รูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันของผู้ประกอบการที่เรียนในแต่ละส่วนของห่วงโซ่คุณค่า เพื่อระบุปัญหาที่นำไปสู่การแก้ไขและพัฒนา รูปแบบการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจที่เรียนที่เหมาะสมสำหรับเกษตรกร และผู้รวบรวม (ล้ง) 			การยึดติดกับการดำเนินธุรกิจแบบเดิม
Activities	<ol style="list-style-type: none"> สร้างรูปแบบการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจที่เรียนใหม่ การพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจที่เรียน 			
Input	<ol style="list-style-type: none"> งบประมาณจากการสนับสนุน คณะ เกษตรกร ผู้คัดที่เรียน ผู้รวบรวม(ล้ง) 			

	เนื้องาน (Project Description)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หลักฐานยืนยัน (Verifiable Indicators)	ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อความสำเร็จ (Assumption)
Goal (Outcomes)	ยกระดับอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้สัก จ.แพร่	มูลค่าผลิตภัณฑ์ไม้สักที่เพิ่มขึ้นกว่าเดิม 30%	รายงานผลประกอบการของอุตสาหกรรมไม้สักในจังหวัดแพร่ที่เพิ่มขึ้น	นโยบายของรัฐเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ไม้มีค่า
Purpose (Objectives)	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้ให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน สร้างเฟอร์นิเจอร์ที่มีการออกแบบใหม่ๆ สร้างมูลค่าจากเศษเหลือจากการแปรรูป 	เกิดผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ได้คุณภาพและมาตรฐาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ประกอบการสามารถผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าได้มากขึ้น 	

	<p>เนื้อหางาน (Project Description)</p>	<p>ตัวชี้วัด (Indicators)</p>	<p>หลักฐานยืนยัน (Verifiable Indicators)</p>	<p>ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อความสำเร็จ (Assumption)</p>
<p>Outputs</p>	<ul style="list-style-type: none"> •ผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบตรงตามความต้องการของลูกค้าและมาตรฐาน •เกิดรูปแบบการจัดการ Supply Chain ของอุตสาหกรรมไม้สัก 	<ul style="list-style-type: none"> •ยอดขายผลิตภัณฑ์ที่สูงขึ้น 30% •มี Design เฉพาะตัว •ผลิตภัณฑ์ผ่านการรับรองเพิ่มขึ้น 10% 	<ul style="list-style-type: none"> •ยอดการสั่งซื้อ •ใบรับรองมาตรฐาน 	<p>นโยบายของรัฐเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ไม้มีค่า</p>
<p>Activities</p>	<p>โครงการวิจัย</p> <ul style="list-style-type: none"> •ถ่ายทอดความรู้ทางด้านเทคโนโลยี/ช่องทางด้านการตลาด •ศึกษาดูงานในธุรกิจผลิตภัณฑ์ไม้ที่ประสบความสำเร็จ 	<ul style="list-style-type: none"> •ผู้ประกอบการเกิดความเข้าใจในองค์ความรู้เพิ่มขึ้น 30% •เกิดกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น 20% •เกิดแนวคิดในการพัฒนาธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> •มีผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการ ในแต่ละส่วนประมาณ 10 โรงงาน 	
<p>Input</p>	<ul style="list-style-type: none"> •งบประมาณ •คน 			



Workshop

ที่มา : เอกสารประกอบการอบรมเรื่อง Logical Framework รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ (28 เมษายน 2562)